



## はじめに

三沢市では、効率的で開かれた自治体運営を推進し、市民と行政が協働するまちづくりを進めるため、第3次三沢市行政改革大綱及びその実施計画を策定し、当初は平成16年度から20年度までの5か年を実施期間として行政改革に取り組み始めました。

その後、平成16年度から国が実施した三位一体の改革による急激な地方交付税等の削減や、国が策定を求めた集中改革プランとの整合性を図る必要が生じたことから、同大綱及び実施計画の期間を平成21年度までの6年間とするとともに、改革内容も大幅に見直しすることとなりました。

このような状況の中で、より効率的で効果的な行政サービスの提供を心掛け、歳入確保に向けた取組みや補助金・負担金の削減、市職員の定員・給与等の見直し、情報公開・市民参画の推進、環境に配慮した施策の推進などを実施し、実施計画全体としては、当初の計画を大幅に上回る実績となったところでございます。

このことは、各町内会やボランティア団体をはじめとする多くの市民の皆様のご理解、ご協力、あるいは積極的な活動に支えられ実現できたものと認識し、心から感謝を申し上げます。

しかしながら、少子高齢化や経済状況の先行きが不透明である中、多くの自治体が財政問題をはじめ様々な課題に直面しており、三沢市においても、市民の視点に立った行政サービスの充実や、急激に変化する社会情勢に対応した市政運営が求められております。

こうしたことから、「第3次三沢市行政改革大綱及び実施計画」に続く「三沢市行財政改革大綱」と「三沢市行財政改革大綱実施計画」を平成22年3月に策定し、現在職員一丸となって、これを推進しているところであります。

市民の方々におかれましては、三沢市が『人とまちみんなで創る国際文化都市』として更に発展するため、まちづくりへの積極的な参加とご理解・ご協力をお願いいたします。

平成23年2月

三沢市長 種 市 一 正

## I 実施計画の概要等

### 1. 実施計画の推進期間等

#### ①実施計画の推進期間

第3次三沢市行政改革大綱及び実施計画は、当初、平成16年4月1日から5か年の計画でしたが、総務省の指針により平成17年度から5か年の三沢市集中改革プランを策定したことから、この集中改革プランの一部を本実施計画に取り込み、推進期間も平成21年3月31日までとし、最終的な推進期間は6か年となりました。

#### ②実施計画の見直し等

実施計画は、社会情勢の変化への対応や住民サービスの向上・充実等のため、新規の項目追加や計画内容の見直しや修正などを、毎年度必要に応じて実施しました。特に、上記のとおり平成17年度に集中改革プランの一部を本実施計画に取り込んだことから、この年から実施計画数が大幅に増えました。

#### ③実施計画の進捗管理

実施計画の進捗管理については、各担当課において行いました。

各計画の進捗状況及び実績は、毎年度行政経営課（行政改革推進担当課）において取りまとめをし、その内容については、市長をトップとする行政経営会議（平成20年度までは行政改革推進本部）において検証を行い推進してきました。

また、実績や取組み状況については、有識者及び公募の市民で構成されている三沢市行政改革推進委員会に報告し、委員から意見をいただくとともに、広報みさわやホームページ、情報公開コーナーで公表するなど市民への情報提供にも努めてきました。

## Ⅱ 実施計画の進捗状況について

### 1. 実施計画数の推移

実施計画について、毎年度見直しを行った結果、最終的な計画数は383件となりました。

推進事項	推進項目名	H16.3	H17.3	H18.3	H19.3	H20.3	H21.2
1 効率的な財政運営の確保	1 健全な財政運営の確保	3	6	15	20	36	36
	2 補助金・負担金の削減	3	8	105	114	120	120
	3 事務事業の見直し	4	10	47	65	77	77
	4 組織体制及び人事・給与制度の見直し	2	5	5	5	7	7
2 開かれた市政の推進	1 行政情報の積極的な公開・提供の推進	5	5	3	3	3	3
	2 市民参画による市政の推進	27	27	21	21	21	21
3 人材育成の推進	1 職員研修の充実	11	11	4	4	4	4
4 公共施設の見直し	1 管理業務委託の見直し	5	13	8	9	11	11
	2 公共施設の整理統合及び廃止施設等の有効活用の検討	2	3	5	5	4	4
	3 施設等の維持管理の改善	7	7	88	96	93	93
5 行政管理の改善	1 環境に配慮した施策の推進	1	1	1	1	2	2
	2 情報化時代に対応した行政サービスの向上	4	4	4	4	5	5
合 計 件 数		74	100	306	347	383	383

## 2. 実施計画の進捗状況

### ○推進事項1：効率的な財政運営の確保

限られた財源を有効に活用するため、収支のバランスを考慮しながら中長期的な視点で予算編成を行い、計画的な財政運営を行うため、施設の使用料や各種手数料の適正化・見直し、補助金・負担金の削減、事務事業やイベントの整理・統合等を含めた見直し、組織体制の見直しや職員・人件費の削減等の計画を推進しました。

その結果、計画通りに実施された項目は240件中235件となり、達成率は97.9%となりました。

未実施の計画は、「公共施設内における通勤用車両駐車の有料化」、「私用車の公務使用」、「滞納者行政サービスの制限」の3項目です。これらについては、実施に向けた検討を行ったものの、実施した場合の問題点や市民サービスの低下が懸念されるため、実施しないこととしました。

また、検討中の項目は「まつりの統廃合について」、「消防分署等の統廃合について」の2項目です。まつりの統廃合については一部実施されたものもありますが、これら2つの項目については、三沢市行財政改革大綱実施計画でも引き続き検討する項目としています。

推進項目名	項目数	実施済	未実施	検討中
1 健全な財政運営の確保	36	35	1	0
2 補助金・負担金の削減	120	120	0	0
3 事務事業の見直し	77	74	2	1
4 組織体制及び人事・給与制度の見直し	7	6	0	1
合計件数	240	235(97.9%)	3(1.3%)	2(0.8%)

○推進事項2：開かれた市政の推進

市民参加・市民主体のまちづくりを推進するため、審議会等の委員の公募や女性委員登用、講座・講演会等の開催を通じ、男女共同参画や協働のまちづくりを進めてきました。

また、ボランティア団体やNPO法人と連携を強化し様々な事業を展開するとともに、花と緑のまちづくり活動をはじめ、市民や各種団体のまちづくり活動を支援してきました。

広報みさわ、ホームページ、マックテレビ等を活用し、市民の方々に積極的に情報を提供するとともに、市の出資法人も含め、情報公開制度及び個人情報保護制度の整備・推進を図りました。

また、市民参加・市民主体のまちづくりを推進するため、ボランティア団体やNPO法人等と連携を図りながら行政運営を進めてきました。

推進項目名	項目数	実施済	未実施	検 査 中
1 行政情報の積極的な公開・提供の推進	3	3	0	0
2 市民参画による市政の推進	21	21	0	0
合 計 件 数	24(100%)	24(100%)	0	0

○推進事項3：人材育成の推進

市民の期待や多様化するニーズに応えるため、職員研修や自主研究グループでの活動などを通じて、職員の意識改革や資質の向上を図るとともに、職場環境の充実や人材育成、電子自治体に対応できる職員の育成などを行ってきました。

今後においても、職員の資質向上に向けて充実した研修や取組みを実施し、社会情勢の変化や市民のニーズに的確に対応できる人材の育成に努めてまいります。

推進項目名	項目数	実施済	未実施	検 査 中
1 職員研修の充実	4	4	0	0
合 計 件 数	4(100%)	4(100%)	0	0

○推進事項4：公共施設の見直し

公共施設について、民間のノウハウを活用した利用者サービスの向上と効率的・効果的な管理運営を行うため、大津保育所の民営化や指定管理者制度導入を積極的に推進しました。

また、全ての施設の使用状況及び管理状況を調査したうえで、効果的で効率的な利用を図るための施設の統廃合を実施するとともに、点検業務や清掃業務をはじめとする各種委託料の削減・見直し等によるコストの縮減にも取り組みました。

その結果、委託料等の削減・見直しに取り組んだほとんどの施設で維持管理経費が削減され、指定管理者制度導入施設数は、平成21年度末時点で104施設となりました。

推進項目名	項目数	実施済	未実施	検中
1 管理業務委託の見直し	11	11	0	0
2 公共施設の整理統合及び廃止施設等の有効活用の検討	4	4	0	0
3 施設等の維持管理の改善	93	93	0	0
合計件数	108	108(100%)	0	0

○推進事項5：行政管理の改善

環境に配慮した循環型社会の形成に向けた施策の推進、省エネルギーの実現を目指し、平成16年に国際規格であるISO14001の認証取得をし、施設の適正管理に取り組みました。平成19年の認証期間満了後も市独自にエコオフィスプランを策定し、職員の意識改革を図るとともに環境活動に関する取組みを強化・継続しています。

また、行政事務の電子化やインターネットを利用したサービスの提供など、行政運営の簡素化・効率化を図るとともに、市民の利便性の向上に努めました。

推進項目名	項目数	実施済	未実施	検中
1 環境に配慮した施策の推進	2	2	0	0
2 情報化時代に対応した行政サービスの向上	5	5	0	0
合計件数	7	7(100%)	0	0

### Ⅲ実施計画効果額実績について

#### 1. 効果額年度別推移

実施計画のうち金額的な効果が見込めるものについては、目標となる計画額を設定し取り組んできました。項目によっては、当初計画額に満たない実績となったものもありますが、初年度を除き、計画額を上回る効果額となりました。

この結果、推進期間6年間の効果額の合計は49億9,333万3千円となり、計画額を9億7,345万4千円上回りました。

推進事項	各年度推進事項別効果額（単位：千円）							
		H16	H17	H18	H19	H20	H21	計
1 効率的な財政運営の確保	計画額	45,775	198,008	544,083	775,791	888,685	875,405	3,327,747
	効果額	39,783	245,388	595,385	1,044,639	1,111,247	1,048,304	4,084,746
2 開かれた市政の推進	計画額	0	36	-99	386	350	287	960
	効果額	0	-36	-102	494	387	420	1,163
3 人材育成の推進	計画額	0	4,066	4,066	4,066	4,135	4,135	20,468
	効果額	0	4,066	4,066	4,066	4,066	4,066	20,330
4 公共施設の見直し	計画額	1,000	19,644	165,712	172,062	178,077	178,019	714,514
	効果額	1,098	26,612	160,402	195,645	201,571	253,343	838,671
5 行政管理の改善	計画額	86	-13,743	-7,978	-7,893	-7,141	-7,141	-43,810
	効果額	2,366	-3,756	-1,091	10,457	13,772	26,675	48,423
計	計画額	46,861	208,011	705,784	944,412	1,064,106	1,050,705	4,019,879
	効果額	43,247	272,274	758,660	1,255,301	1,331,043	1,332,808	4,993,333



2. 項目別効果額（6ヶ年累計）

○推進事項1：効果的な財政運営の確保

単位：千円

推進項目	計画額累計	効果額累計	主な改革項目の効果額 ＜計画期間累計額＞
1 健全な財政運営の確保	1,154,359	1,073,029	◆市有財産（教員住宅含）の売却・・・247,538(H17～) ◆ゴミの有料化等・・・423,419(H18～) ◆保育料の値上げ・・・234,472(H17～) ◆有料広告制度導入・・・10,649(H18～)
2 補助金・負担金の削減	374,938	574,874	◆自治振興公社、緑化公社補助金廃止・・・159,452(H17～) ◆商工会、観光協会、社会福祉協議会、シルバー 人材センター等人件費を含む補助金見直し・・・51,532(H17～) ◆十和田地区環境整備事務組合負担金見直し・・・89,612(H17～)
3 事務事業の見直し	533,398	665,185	◆インターネット加入促進・・・38,836(H18～) ◆CATV 施設保守点検委託料見直し・・・65,740(H18～) ◆ごみ選別業務委託廃止及び収集運搬 業務見直し・・・76,835(H17～)
4 組織体制及び人事・給与 制度の見直し	1,265,052	1,771,658	◆定員適正化・・・1,317,370(H16～) ◆給与適正化・・・391,965(H16～)
計	3,327,747	4,084,746	※（）内は計画開始年度です

○推進事項2：開かれた市政の推進

単位：千円

推進項目	計画額累計	効果額累計	主な改革項目
1 行政情報の積極的な公開・提供の推進	1,482	1,482	◆情報公開コーナーの充実
2 市民参画による市政の推進	-522	-319	◆次期総合振興計画策定における市民参画の推進 ◆市民と行政の協働のまちづくりの推進
計	960	1,163	

○推進事項3：人材育成の推進

単位：千円

推進項目	計画額累計	効果額累計	主な改革項目の効果額 ＜計画期間累計額＞
1 職員研修の充実	20,468	20,330	◆職員研修の充実、自主研究グループの活性化・・・20,330(H17～)
計	20,468	20,330	※（）内は計画開始年度です

○推進事項4：公共施設の見直し

単位：千円

推進項目	計画額累計	効果額累計	主な改革項目の効果額 ＜計画期間累計額＞
1 管理業務の見直し	375,262	458,165	◆指定管理者制度導入・・・・・・・・・・・・・341,194(H18～) ◆大津保育所の民営化・・・・・・・・・・・・・106,163(H18～)
2 公共施設の整理統廃合等の有効活用の検討	108,796	71,177	◆砂森保育所、塩釜公民館、市民プール3箇所の廃止・・・・・・・・・・・・・56,529(H18～)
3 施設等の維持管理の改善	230,456	309,329	◆ふれあいの館管理委託業務廃止・・・・・・・・・・・・・33,725(H17～) ◆焼却施設及び最終処分場委託料見直し・・・・・・・・・・・・・26,244(H19～) ◆公会堂管理費見直し・・・・・・・・・・・・・42,724(H17～) ◆給食センター委託料見直し・・・・・・・・・・・・・43,502(H18～)
計	714,514	838,671	※ ( ) 内は計画開始年度です

○推進事項5：行政管理の改善

単位：千円

推進項目	計画額累計	効果額累計	主な改革項目の効果額 ＜計画期間累計額＞
1 環境に配慮した施策の推進	1,735	24,526	・環境マネジメントシステムに基づく環境活動の推進・・・・・・・・・・・・・22,798(H16～)
2 情報化時代に対応した行政サービスの向上	-45,545	23,897	・LGWAN 文書管理システムの導入・・・・・・・・・・・・・-5,171(H17～) ・パソコンリース状況の見直し・・・・・・・・・・・・・7,104(H20～)
計	-43,810	48,423	※ ( ) 内は計画開始年度です

IV実施計画効果額一覧

単位：千円

No.	推進事項 -項目	実施事項名	担当課	計画額						効果額（実績）					
				H16	H17	H18	H19	H20	H21	H16	H17	H18	H19	H20	H21
1	1-2	海浜高規格産業道路建設促進期成会負担金の見直し	政策調整課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	1-2	全国地域づくり推進協議会からの退会	政策調整課	0	0	20	20	20	20	0	0	20	20	20	20
3	1-2	地方の拠点まちづくり協議会からの退会	政策調整課	0	0	100	100	100	100	0	0	100	100	100	100
4	1-2	三沢空港利用促進期成会負担金の見直し	政策調整課	0	0	200	200	230	230	0	0	200	200	230	230
5	2-2	次期総合計画策定における市民参画の推進	政策調整課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	1-2	全国市長会負担金の見直し	秘書課	0	0	30	30	30	30	0	0	30	32	32	32
7	1-2	東北市長会負担金の見直し	秘書課	0	0	12	12	12	12	0	0	12	5	5	5
8	1-2	県市長会負担金の見直し	秘書課	0	0	11	11	11	11	0	43	57	43	43	42
9	1-1	天ヶ森地区撤去に伴い騒音測定器を1機減	基地渉外課	0	0	0	0	132	132	0	0	0	11	140	140
10	1-2	航空機進入表面下町内会等交付金の見直し	基地渉外課	0	2,433	4,622	6,593	6,593	6,593	0	0	4,788	6,592	1,517	1,517
11	2-2	三沢市基地対策審議会への女性登用	基地渉外課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	1-2	姉妹都市委員会補助金	国際交流課	0	0	0	0	426	426	0	0	0	0	1,928	2,386
13	1-2	ジャパンデー・アメリカンデー事業費補助金の見直し	国際交流課	0	0	200	200	306	306	0	0	200	200	156	160
14	1-3	国際交流教育センターで行う事業の民間ボランティア団体への移行	国際交流課	0	89	290	290	290	290	0	662	1,711	120	664	80
15	1-3	異文化理解教育講座テキストの見直し	国際交流課	0	0	100	100	100	100	0	0	126	126	126	126
16	1-3	語学等講座テキスト料の徴収	国際交流課	0	0	0	64	64	64	0	0	323	311	221	119
17	1-3	国際交流教育センター使用料の見直し	国際交流課	0	0	1,100	1,100	1,100	1,100	0	0	1,222	1,218	2,628	2,028
18	2-2	日本語講座の開設	国際交流課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	4-1	国際交流教育センター運営管理見直し	国際交流課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,810	1,077	1,472
20	4-3	自動ドア保守点検業務委託料の見直し【国際交流センター】	国際交流課	0	0	71	71	71	71	0	0	68	68	73	73
21	4-3	空調及び給排水設備保守点検業務委託料の見直し【国際交流センター】	国際交流課	0	0	1,124	1,124	1,124	1,124	0	0	1,512	1,592	1,363	1,462
22	4-3	防火対象物定期点検業務委託料の見直し【国際交流センター】	国際交流課	0	0	28	28	28	28	0	0	28	93	93	93
23	4-3	舞台設備保守点検委託料の見直し	国際交流課	0	0	323	323	323	323	0	0	189	189	323	323
24	4-3	清掃衛生管理業務委託料の見直し【国際交流センター】	国際交流課	0	0	677	677	677	677	0	1,536	1,811	1,812	860	860
25	4-3	樹木管理業務委託料【国際交流センター】	国際交流課	0	0	0	89	89	89	0	0	0	0	94	347
26	4-3	印刷製本費の削減【国際交流センター】	国際交流課	0	0	0	163	163	163	0	0	0	163	210	135
27	5-2	パソコンリース状況の見直し	行政管理課	0	0	0	0	650	650	0	0	0	0	3,493	3,611
28	1-1	マックテレビの活用(広告放送)	CATV情報課	0	0	0	0	0	0	0	0	1,323	700	1,242	1,219
29	1-2	日本ケーブルテレビ連盟負担金の見直し	CATV情報課	0	0	86	86	86	86	0	79	-48	-48	-48	-42
30	1-2	日本ケーブルキャスセンター負担金の見直し	CATV情報課	0	0	30	30	30	30	0	30	100	100	100	0
31	1-3	マックテレビの活用(デジタル放送の普及)	CATV情報課	0	5,590	7,808	11,218	14,534	16,427	0	2,910	6,674	4,877	12,747	5,529
32	1-3	チャンネルガイド製作配布事業委託料の見直し	CATV情報課	0	0	470	470	470	470	0	0	692	0	0	0
33	1-3	インターネットの加入促進	CATV情報課	0	0	190	7,618	11,880	14,402	0	0	1,416	6,435	14,611	16,374
34	1-3	CATV施設保守点検業務委託料の見直し	CATV情報課	0	0	9,188	16,117	19,710	19,710	0	0	9,093	16,117	20,055	20,475
35	1-1	公共施設内における通動用車両駐車場の有料化	行政管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	1-1	行政財産の目的外使用の検討	行政管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	1-2	県市町村職員年金者連盟助成金の見直し	総務課	0	0	43	43	43	43	0	0	43	43	43	43
38	1-2	職員互助会補助金の見直し	総務課	0	0	0	200	800	800	0	0	0	200	1,000	800
39	1-3	女子事務服の貸与廃止	総務課	0	0	0	5,200	0	0	0	0	0	5,200	0	0

No.	推進事項 -項目	実施事項名	担当課	計画額						効果額（実績）					
				H16	H17	H18	H19	H20	H21	H16	H17	H18	H19	H20	H21
40	1-3	図書追録の見直し	総務課	0	0	3,400	3,400	3,400	3,400	0	4,462	5,212	3,400	3,065	2,927
41	1-3	市例規単行本の廃止	総務課	0	0	1,000	1,000	1,000	1,000	0	1,050	1,050	1,050	1,050	1,050
42	1-3	私用車の公務使用	総務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	1-3	新聞購読の見直し	総務課	0	0	2,500	2,500	2,500	2,500	0	0	622	2,500	1,273	1,273
44	1-3	出資法人の在り方、総合的な見直し	総務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45	1-3	退職者への金杯贈呈廃止	総務課	0	0	0	0	72	93	0	0	0	0	80	93
46	1-4	勤務評定の改善・降任降格制度導入・給与体系の改善	総務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
47	1-4	臨時的任用職員数の適正化	総務課	0	0	0	-2,160	-17,280	-36,720	0	0	0	-580	35,246	-41,186
48	1-4	人事評価制度の確立および機構改革等による職員削減	総務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	65,960	164,900
49	1-4	人事給与制度全般にわたり精査し、適正化を図る	総務課	0	0	8,046	184,000	256,000	280,000	0	0	8,046	226,913	103,238	53,768
50	1-4	人件費の削減	総務課	43,800	116,200	119,770	125,235	125,235	9,035	37,514	111,718	115,391	270,854	275,918	275,115
51	2-2	パブリックコメント制度の検討・実施	総務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52	3-1	職員研修の充実。自主研究グループの活性化	総務課	0	4,066	4,066	4,066	4,135	4,135	0	4,066	4,066	4,066	4,066	4,066
53	5-2	LGWAN文書管理システムの導入	総務課	0	-1,101	-1,101	-1,101	-1,101	-1,101	0	-921	-1,039	-1,101	-1,101	-1,009
54	1-1	市有財産（土地）の売却	管財課	0	0	31,500	31,500	0	0	0	2,833	64,427	81,027	58,746	23,236
55	1-1	公社先行取得用地に係る利子補助金を削減すること	管財課	0	0	0	0	1,400	0	0	0	0	1,400	2,800	4,200
56	1-1	公用車の運用効率化による車両数の削減	管財課	0	0	0	0	2,900	2,900	0	0	0	2,729	2,042	2,537
57	4-3	メンテナンス契約の見直し	管財課	0	4,156	5,670	5,670	5,670	5,670	0	4,214	1,946	4,561	4,561	4,561
58	1-1	市税の徴収強化月間を定め、全課体制により収納率の向上を図る。	税務課	0	3,000	5,000	5,000	5,000	5,000	0	2,543	3,142	2,544	2,579	1,687
59	1-1	各種証明等手数料の額の引き上げ	税務課	0	0	1,338	1,338	1,338	1,338	0	0	1,351	1,357	1,360	1,531
60	1-1	窓口業務の延長	税務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61	1-2	納税貯蓄組合連合会補助金の見直し	税務課	98	490	490	490	490	490	98	625	625	625	490	490
62	1-2	納税貯蓄組合事務費補助金の削減	税務課	1,381	2,762	4,143	6,905	6,905	6,905	1,675	7,182	7,834	9,883	6,905	6,560
63	1-2	東北都市税務協議会負担金の見直し	税務課	0	0	6	6	6	6	0	0	3	3	3	3
64	1-3	納税通知書様式の見直し	税務課	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496
65	1-3	収納窓口の時間延長及び閉庁日の収納窓口の開設	税務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,576	12,020	20,093
66	1-3	滞納者行政サービス制限	税務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
67	1-3	固定資産税基本図作成業務委託の中止	税務課	0	0	1,260	1,260	1,260	1,260	0	0	1,260	1,260	1,260	1,413
68	1-3	市税納期前納付報奨金の削減	税務課	0	0	8,707	8,707	8,707	8,707	0	0	7,572	7,577	7,439	7,579
69	1-3	集成図毀損図面新規作成業務委託料の見直し	税務課	0	0	448	448	448	448	0	0	448	448	448	511
70	1-3	印刷製本費の見直し	税務課	0	0	0	943	943	943	0	0	738	2,310	1,516	750
71	1-3	固定資産概要調書作成業務委託の廃止	税務課	0	0	0	435	435	435	0	0	0	1,260	1,260	435
72	1-1	総合的な有料広告の導入	行政管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	705
73	1-1	有料広告の募集体制の整備	行政管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74	1-2	市統計協会補助金の見直し	行政管理課	0	0	25	25	65	65	0	0	25	25	65	65
75	1-3	行政評価のシステムの積極的な活用	行政管理課	0	-60	0	0	0	0	0	210	0	0	0	0
76	1-3	キーパンチ及びオペレーター業務委託料の見直し	行政管理課	0	0	3,302	3,302	3,302	3,302	0	0	3,201	6,401	6,622	6,741
77	1-3	ISO14001審査登録事務	行政管理課	0	0	0	1,105	907	907	0	0	0	1,062	907	907
78	2-1	情報公開コーナーの充実	行政管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79	3-1	情報公開及び個人情報保護制度に係る職員研修	行政管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
80	3-1	電子自治体に対応できる人材の育成	行政管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81	4-1	指定管理者制度導入施設の検討と実施【全施設】	行政管理課	0	0	69,000	69,000	69,000	69,000	0	0	64,680	64,680	80,270	131,564
82	4-3	空調設備保守点検業務委託料の見直し【企画課】	行政管理課	0	0	32	32	32	32	0	0	32	32	32	32

No.	推進事項 -項目	実施事項名	担当課	計画額						効果額(実績)					
				H16	H17	H18	H19	H20	H21	H16	H17	H18	H19	H20	H21
83	5-1	環境マネジメントシステム(EMS)に基づく環境活動の推進	行政管理課	86	170	255	340	442	442	2,366	2,452	4,693	4,639	3,743	4,905
84	5-2	(仮称)三沢市高度情報化計画の策定推進	行政管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85	5-2	総合行政ネットワークの活用及び情報セキュリティの確保	行政管理課	0	-44	-44	-44	-44	-44	0	-44	-44	-44	-44	700
86	1-1	財政運営計画の策定及びこれに基づく財政運営	財政課	0	0	86,000	50,000	50,000	50,000	0	0	0	0	0	0
87	1-1	各種施設の使用料及び減免基準の見直し	財政課	0	0	2,000	2,000	2,000	2,000	0	0	3,080	2,732	3,271	2,639
88	1-1	各種手数料の見直し	財政課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
89	1-2	補助金の見直し	財政課	0	0	0	10,200	10,200	10,200	0	20,014	35,955	36,955	36,955	36,955
90	1-2	負担金の見直し	財政課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91	1-2	地方財務協会からの退会	財政課	0	0	40	40	40	40	0	0	40	40	40	40
92	1-1	広報みさわに有料広告を掲載	広報広聴課	0	0	1,800	3,600	3,600	3,600	0	0	1,245	1,215	1,425	1,575
93	1-2	コミュニティ集会所電気料(基本料金)補助金の廃止	広報広聴課	0	1,063	1,063	1,063	1,063	1,063	0	1,563	1,563	1,563	1,563	1,563
94	1-2	市連合町内会活動費補助金	広報広聴課	0	0	0	0	150	150	0	0	0	500	150	150
95	1-2	元気なみさわパートナー事業費補助金	広報広聴課	0	0	0	0	266	266	0	0	0	11,698	11,698	1,105
96	1-3	ふれあいの館電話廃止	広報広聴課	0	0	0	39	39	39	0	0	0	40	40	40
97	1-3	「ようこそ三沢市へ」の庁内印刷	広報広聴課	0	0	0	520	520	520	0	0	174	520	520	118
98	1-3	ミサワウォッチング事業の見直し(記念植樹廃止)	広報広聴課	0	0	0	87	87	87	0	0	0	87	87	87
99	1-3	「広報みさわ」の見直し	広報広聴課	0	0	0	157	157	157	0	0	0	288	288	164
100	1-3	クイックサービスの見直し	広報広聴課	0	0	0	0	1,200	1,200	0	0	0	1,807	1,200	1,200
101	2-1	広報紙によるきめ細やかな市政情報の提供	広報広聴課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
102	2-1	ふるさとメール(fメール)発行事業の廃止	広報広聴課	0	0	0	494	494	494	0	0	0	494	494	494
103	2-2	市民と行政の協働のまちづくりの推進	広報広聴課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
104	2-2	出前講座活用の推進	広報広聴課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
105	2-2	男女共同参画社会への推進	広報広聴課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
106	2-2	市民と行政のパートナーシップの強化(1億円花と緑のまちづくり活動支援事業)	広報広聴課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
107	2-2	町内会加入促進の推進	広報広聴課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
108	4-3	ふれあいの館管理業務委託の廃止	広報広聴課	0	6,745	6,745	6,745	6,745	6,745	0	6,745	6,745	6,745	6,745	6,745
109	4-3	防火対象物定期点検業務委託料の見直し	広報広聴課	0	0	13	0	0	0	0	0	-1	6	0	0
110	1-1	火葬場使用料金の見直し	市民課	0	0	0	2,780	2,780	2,780	0	0	0	1,560	1,244	1,650
111	1-2	防犯用街路灯設置費補助金の見直し	生活環境課	0	0	93	93	93	93	0	72	1,263	1,191	1,191	1,191
112	1-2	交通安全整理員設置費補助金の見直し	生活環境課	0	0	2,220	2,220	2,220	5,704	0	0	2,220	2,916	2,916	2,916
113	1-2	路線バス補助金の見直し	生活環境課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
114	1-2	十和田地区環境整備事務組合負担金の見直し	生活環境課	0	5,915	19,682	19,682	19,682	19,682	0	6,948	19,907	20,153	21,852	20,752
115	1-2	三沢地区暴力追放推進協議会負担金の見直し	生活環境課	0	0	30	30	30	30	0	0	30	30	30	30
116	1-2	三沢地区連合防犯協会負担金の見直し	生活環境課	0	0	103	103	103	103	0	57	159	117	117	117
117	1-2	県消費生活センターからの退会	生活環境課	0	0	100	100	100	100	0	0	100	100	100	100
118	1-2	域内生活路線維持費補助金	生活環境課	0	0	0	0	1,788	1,788	0	0	0	0	0	0
119	1-2	消費者友の会補助金の見直し	生活環境課	0	0	5	5	18	18	0	7	12	5	5	18
120	1-2	交通・防犯対策補助金	生活環境課	0	0	78	114	900	900	0	0	0	32	32	32
121	1-2	戦没者追悼式補助金見直し	生活環境課	0	0	127	127	223	223	0	0	0	120	180	180
122	1-2	戦傷病者等援助費補助金の見直し	生活環境課	0	0	9	9	43	43	0	0	0	7	13	13
123	1-2	商店会商業灯電気料補助金の見直し	生活環境課	0	0	50	50	50	50	0	0	64	171	278	489
124	1-2	町内会街路灯電気料補助金の見直し	生活環境課	0	0	100	100	100	100	0	0	-453	-1,359	495	9,767
125	1-3	悪臭監視調査委託料の見直し	生活環境課	0	0	270	270	270	270	0	0	395	-620	-252	-252

No.	推進事項 -項目	実施事項名	担当課	計画額						効果額（実績）					
				H16	H17	H18	H19	H20	H21	H16	H17	H18	H19	H20	H21
126	1-3	スズメ蜂駆除事業	生活環境課	0	0	432	432	432	432	0	1,265	1,078	575	1,840	1,840
127	1-3	交通災害共済加入票発送事務の見直し	生活環境課	0	0	0	400	400	400	0	0	0	400	400	400
128	1-3	市営駐車場管理事務の見直し	生活環境課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,902	4,317	0
129	4-1	指定管理者制度の導入・検討【中央社会福祉センター】	生活環境課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-287	-287	0
130	4-3	自動ドア保守点検業務委託料の見直し【社会福祉センター】	生活環境課	0	0	26	26	26	26	0	0	26	68	68	68
131	4-3	自動ドア保守点検業務委託料の見直し【火葬場】	市民課	0	0	137	137	137	137	0	0	144	144	153	145
132	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【火葬場】	市民課	0	0	177	177	177	177	0	0	130	186	203	209
133	4-3	空気調和設備保守点検業務委託料の見直し【火葬場】	市民課	0	0	336	336	336	336	0	0	336	336	336	336
134	4-3	灯油地下タンク点検業務委託料の見直し【火葬場】	市民課	0	0	23	23	23	23	0	0	26	25	27	26
135	4-3	消防設備保守点検委託料の見直し	市民課	0	0	43	43	43	43	0	11	11	1	0	0
136	4-3	漏水濾過防錆装置保守点検業務委託料の見直し	市民課	0	0	13	13	13	13	0	0	13	13	36	36
137	4-3	受水・貯水槽清掃業務委託料の見直し	市民課	0	0	1	1	1	1	0	0	2	1	22	21
138	4-3	火葬炉保守点検業務委託料の見直し	市民課	0	0	21	21	21	21	0	0	21	21	21	20
139	4-3	給油用防錆装置保守点検委託料の廃止	市民課	0	0	248	248	248	248	0	0	248	248	248	248
140	4-3	清掃業務委託料の見直し【中央社会福祉センター】	生活環境課	0	0	25	25	25	25	0	130	154	25	25	344
141	4-3	清掃業務委託料の見直し【火葬場】	市民課	0	0	68	68	68	68	0	774	841	68	841	841
142	4-3	警備業務委託料の見直し【中央社会福祉センター】	生活環境課	0	0	3	3	3	3	0	0	3	2	2	3
143	4-3	警備業務委託料の見直し【火葬場】	市民課	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
144	1-1	証明書発行手数料の改正により歳入の確保を図る。	市民課	0	0	4,640	4,640	4,640	4,640	0	736	3,864	3,262	2,995	2,921
145	1-2	十和田支局管内戸籍住民基本台帳事務協議会負担金の廃止	市民課	0	0	13	13	13	13	0	0	13	13	13	13
146	5-2	戸籍謄抄本等の交付の迅速化、戸籍処理時間の短縮・正確性の向上	市民課	0	-12,768	-7,088	-7,088	-7,088	-7,088	0	-5,243	-4,701	6,574	6,642	18,168
147	2-2	国保運営協議会委員への女性登用	国保年金課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
148	1-1	ごみの有料化を実施し、減量化、再資源化を図る。	ごみゼロ推進課	0	0	96,000	96,000	135,300	135,300	0	0	113,451	106,875	105,785	97,308
149	1-1	混焼施設の廃止検討	ごみゼロ推進課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
150	1-1	廃棄物処理手数料の増	ごみゼロ推進課	0	0	0	4,385	4,385	4,385	0	0	0	0	0	0
151	1-2	全国都市清掃会議県支部連合会負担金の見直し	ごみゼロ推進課	0	0	10	10	10	10	0	0	37	45	45	45
152	1-3	くわかん鳥の管理委託と景品交換を廃止	ごみゼロ推進課	0	2,170	2,170	2,170	2,170	2,170	0	2,150	2,150	2,150	2,150	2,150
153	1-3	ごみ選別業務委託の廃止	ごみゼロ推進課	0	0	7,963	7,963	7,963	7,963	0	2,855	10,818	10,818	10,818	10,818
154	1-3	ごみ収集運搬委託業務料の見直し	ごみゼロ推進課	0	0	0	5,234	5,234	5,234	0	0	12,214	8,026	5,234	5,234
155	1-3	ダイオキシン類測定分析業務委託料の見直し	ごみゼロ推進課	0	0	0	110	110	110	0	0	110	215	614	614
156	1-3	資源物運搬処理業務委託料の見直し	ごみゼロ推進課	0	0	0	923	923	923	0	0	0	876	-201	-3,769
157	2-2	市民活動支援や学習機会の拡充を進める。	ごみゼロ推進課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
158	2-2	ボランティア団体等との連携強化	ごみゼロ推進課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
159	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【清掃センター】	ごみゼロ推進課	0	0	43	43	43	43	0	0	21	22	11	19
160	4-3	清掃業務委託料の見直し	ごみゼロ推進課	0	0	33	33	33	33	0	66	88	150	216	217
161	4-3	焼却施設及び粗大ごみ処理に係る委託業務料の見直し	ごみゼロ推進課	0	0	0	5,395	5,395	5,395	0	0	0	5,019	6,213	5,767
162	4-3	最終処分場保守管理及び残渣等運搬業務委託料の見直し	ごみゼロ推進課	0	0	0	704	704	704	0	0	1,764	2,545	2,468	2,468
163	4-3	重油地下タンク点検業務委託料の見直し【清掃センター】	ごみゼロ推進課	0	0	11	11	11	11	0	0	0	2	-1	0
164	1-2	上十三地区保護司会負担金の見直し	生活福祉課	0	0	4	4	4	4	0	4	9	11	9	9
165	1-2	社会福祉協議会補助金の見直し	生活福祉課	0	0	577	577	2,335	2,335	0	0	328	328	2,326	2,326
166	1-2	社会福祉事業活動等補助金	生活福祉課	0	0	60	60	270	270	0	0	0	299	270	351
167	4-3	空調設備保守点検業務委託料の見直し【総合社会福祉センター】	生活福祉課	0	0	237	237	237	237	0	189	714	714	525	525
168	4-3	清掃業務委託料の見直し	生活福祉課	0	0	1	1	1	1	0	66	88	2,457	650	818

No.	推進事項 -項目	実施事項名	担当課	計画額						効果額（実績）					
				H16	H17	H18	H19	H20	H21	H16	H17	H18	H19	H20	H21
169	4-3	防火対象物定期点検業務委託料の見直し	生活福祉課	0	0	0	58	58	0	0	0	-1	58	58	58
170	4-3	自動ドア保守点検業務委託料の見直し【総合社会福祉センター】	生活福祉課	0	0	19	19	19	19	0	0	0	26	0	0
171	1-1	長寿祝金、敬老会等、高齢者福祉対策の全般的見直し	介護福祉課	0	0	0	0	12,685	12,685	0	0	0	0	12,580	12,535
172	1-2	高齢者いこいの家運営費補助金の見直し	介護福祉課	0	0	0	0	530	530	0	0	0	0	530	530
173	1-3	はり・きゅう・マッサージ券給付事業の見直し	介護福祉課	0	0	1,440	1,440	1,440	1,440	0	198	686	1,167	1,316	1,277
174	1-3	歳末在宅介護費の見直し	介護福祉課	0	0	240	240	240	240	0	0	250	390	510	610
175	1-3	在宅寝たきり老人等タクシーサービス事業の廃止	介護福祉課	0	335	335	335	335	335	0	336	336	336	336	336
176	1-3	老人安全杖支給事業の見直し	介護福祉課	0	0	142	142	142	142	0	44	94	327	327	327
177	1-4	福祉サービス支援員報酬の見直し	介護福祉課	0	9,182	9,182	9,182	9,182	9,182	0	1,481	6,324	20,346	20,346	20,346
178	1-1	保育料の値上げ	家庭福祉課	0	35,419	35,419	35,419	35,419	35,419	0	35,985	48,354	48,797	52,681	48,655
179	1-1	ひとり親家庭等医療費の見直し	家庭福祉課	0	0	0	6,923	6,923	6,923	0	0	0	5,596	8,348	7,745
180	1-1	一時保育事業負担金の引き上げ	家庭福祉課	0	0	300	300	300	300	0	0	429	300	315	-39
181	1-1	障害者歳末介護費の見直し	家庭福祉課	0	0	0	0	2,415	2,415	0	0	0	0	2,415	2,415
182	1-1	保育所入所措置費用（高額所得者）の見直しについて	家庭福祉課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,891
183	1-2	延長保育促進事業費補助金の見直し	家庭福祉課	0	0	10,391	10,391	10,391	10,391	0	0	10,340	10,340	10,340	10,340
184	1-2	乳児保育促進事業費補助金の廃止	家庭福祉課	0	0	616	1,792	1,792	1,792	0	0	616	1,792	1,792	1,792
185	1-2	上十三身体障害者福祉連合会負担金の見直し	家庭福祉課	0	0	5	5	5	5	0	5	10	13	16	38
186	1-2	県障害者雇用促進事業費負担金の見直し	家庭福祉課	0	0	5	5	5	5	0	0	5	5	5	31
187	1-2	つどいの家運営費補助金	家庭福祉課	0	0	0	0	1,000	1,000	0	0	0	0	1,000	696
188	1-2	児童福祉対策補助金	家庭福祉課	0	0	0	0	43	43	0	0	0	0	97	43
189	1-2	上北地方教育・福祉事務組合分担金の見直し	家庭福祉課	0	0	1,397	1,397	1,397	1,397	0	0	-330	-210	2,122	4,972
190	1-3	「心のとも作業所」施設管理について、全額県補助金で賄う	家庭福祉課	0	0	174	174	174	174	0	0	241	241	241	29,954
191	1-3	保育料軽減事業の見直し	家庭福祉課	0	5,930	9,109	12,699	12,699	12,699	0	5,832	10,131	14,647	15,098	14,318
192	1-3	中学校就職支度扶助費の廃止	家庭福祉課	0	0	155	155	155	155	0	0	155	155	155	155
193	1-3	保育料取扱謝礼の見直し	家庭福祉課	0	0	132	132	132	132	0	0	164	193	183	196
194	4-1	大津保育所の民間譲渡	家庭福祉課	0	0	18,540	18,540	18,540	18,540	0	0	25,111	26,847	27,593	26,612
195	4-2	砂森保育所の廃止	家庭福祉課	0	0	7,194	7,194	7,194	7,194	0	0	7,194	7,194	7,194	7,194
196	4-3	消防設備保守点検委託料の見直し	家庭福祉課	0	0	8	8	8	8	0	0	8	8	8	8
197	1-1	集団検診の個人負担金の見直し（他市比較など）	健康ふれあい課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
198	1-1	健康診査基本検診の廃止	健康ふれあい課	0	0	0	0	6,229	6,229	0	0	0	0	4,884	5,808
199	1-2	救急医療情報システム整備運営費負担金の見直し	健康ふれあい課	0	0	5	5	5	5	0	0	5	13	144	268
200	1-3	両親学級の実施時期の見直し	健康ふれあい課	0	0	90	90	90	90	0	60	90	90	90	90
201	1-3	食生活推進員団体に対する謝礼を廃止する。	健康ふれあい課	0	0	160	160	160	160	0	0	160	200	200	200
202	1-3	母子健康保健推進員の謝礼見直し	健康ふれあい課	0	0	735	735	735	0	0	0	885	760	760	760
203	4-3	ポイラー運転業務委託から全自動型機種導入による委託料の削減	健康ふれあい課	0	0	0	-4,305	1,139	1,139	0	0	0	0	0	0
204	4-3	自動ドア保守点検業務委託料の見直し【保健相談センター】	健康ふれあい課	0	0	63	63	63	63	0	0	63	66	66	66
205	1-1	延長保育事業の有料化	家庭福祉課	0	0	0	0	288	264	0	0	0	0	144	148
206	4-1	中央保育所の民間委託の検討	家庭福祉課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
207	4-3	警備業務委託料の見直し【保育所】	家庭福祉課	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
208	1-1	児童館利用料の引き上げ	家庭福祉課	0	0	0	8,000	8,000	8,000	0	0	0	8,811	7,997	7,704
209	1-1	児童館の午前中のあり方検討（H21の更新時期に向けて）	家庭福祉課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
210	1-2	地域組織活動育成費補助金の見直し	家庭福祉課	0	0	567	567	567	567	0	378	567	567	567	567
211	1-3	児童館運営方法の改善	家庭福祉課	0	5,000	5,000	5,000	21,000	21,000	0	8,040	7,408	14,592	5,321	10,098



No.	推進事項 -項目	実施事項名	担当課	計画額						効果額（実績）					
				H16	H17	H18	H19	H20	H21	H16	H17	H18	H19	H20	H21
212	2-2	児童館運営委員への女性登用	家庭福祉課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
213	4-1	児童館の民間委託及び指定管理者制度の実施	家庭福祉課	0	0	5,000	5,000	5,000	5,000	0	0	0	1,504	1,504	0
214	4-3	受水・貯水槽清掃業務委託料の廃止	家庭福祉課	0	0	55	0	0	0	0	0	55	55	55	55
215	1-2	環境教育牧場推進協議会補助金の廃止	農政水産課	0	0	1,400	1,400	1,400	1,400	0	430	1,830	1,830	1,830	1,830
216	1-2	東部海区沿岸漁業振興協議会負担金の見直し	農政水産課	0	0	13	13	13	13	0	0	13	20	32	32
217	1-2	市農産物改良協議会解散による負担金の廃止	農政水産課	0	0	70	70	70	70	0	0	70	70	70	70
218	1-2	三沢地区農業改良普及事業協議会負担金の見直し	農政水産課	0	0	94	94	94	94	0	104	94	94	94	94
219	1-2	上十三地区家畜衛生推進協議会の見直し	農政水産課	0	0	10	0	0	0	0	0	0	4	4	4
220	1-2	上北地方林業振興協議会の見直し	農政水産課	0	0	7	7	7	7	0	0	0	2	2	2
221	1-2	県土地改良事業団体連合会負担金の見直し	農政水産課	0	0	54	54	54	54	0	0	0	108	155	53
222	1-2	相坂川左岸地区土地改良事業推進協議会負担金の見直し	農政水産課	0	0	22	22	22	22	0	0	22	61	62	71
223	1-2	市農業青年会議育成費補助金	農政水産課	0	0	0	0	10	10	0	0	0	0	0	10
224	1-2	酪肉種育成奨励対策事業費補助金の見直し	農政水産課	0	0	793	793	1,431	1,431	0	126	919	919	1,151	1,151
225	1-2	みさわ港まつり協賛金補助金の見直し	農政水産課	0	0	100	100	500	500	0	79	179	379	500	500
226	1-3	市牛じゃがまつりの見直し	農政水産課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	288	0	0
227	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し	農政水産課	0	0	39	39	39	39	0	0	33	33	33	33
228	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【海水浴場】	農政水産課	0	0	142	142	142	142	0	0	75	76	76	76
229	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【魚市場】	農政水産課	0	0	46	46	46	46	0	0	47	48	48	48
230	4-3	海水導入機械管理業務委託料の見直し	農政水産課	0	0	204	204	204	204	0	21	225	429	429	429
231	1-2	市飲食業組合補助金の見直し	産業政策課	0	0	3	3	3	3	0	6	6	10	45	0
232	1-2	商工会商工振興事業費補助金の見直し	産業政策課	0	0	320	320	320	320	0	3,372	3,554	2,503	5,145	-456
233	1-2	木工業育成事業補助金の廃止	産業政策課	0	0	60	60	60	60	0	72	132	132	120	60
234	1-2	県駐留軍従業員等健康福祉センター運営費負担金の見直し	産業政策課	0	0	91	91	91	91	0	0	260	304	-475	2,079
235	1-2	県企業誘致推進協議会負担金の見直し	産業政策課	0	0	30	30	30	30	0	0	30	30	30	30
236	1-2	八戸地区新産業都市建設促進協議会負担金の廃止	産業政策課	0	0	18	18	18	18	0	0	20	20	181	18
237	1-2	小売商業支援センター負担金の廃止	産業政策課	0	0	150	150	150	150	0	0	150	150	150	150
238	1-2	市飲食業組合補助金	産業政策課	0	0	0	0	30	30	0	0	0	0	45	25
239	1-2	市シルバー人材センター運営費補助金の見直し	産業政策課	0	0	767	767	1,957	3,311	0	780	1,547	1,857	3,311	1,920
240	1-2	三沢地区雇用対策協議会補助金の見直し	産業政策課	0	0	16	16	27	44	0	8	24	107	44	36
241	1-2	大空のまちづくり事業費補助金の見直し	産業政策課	0	370	570	870	676	676	0	-500	500	500	1,800	1,870
242	1-3	ファミリーサポートセンターの利用促進	家庭福祉課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	827	661
243	1-3	まつりの統廃合について	産業政策課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
244	4-1	労働福祉会館の休止	産業政策課	0	358	448	1,432	1,432	1,432	0	0	376	1,051	1,465	1,123
245	4-3	清掃業務委託料の見直し	産業政策課	0	0	224	224	224	224	0	66	88	554	378	-204
246	1-2	三沢まつり山車製作費補助金の見直し	観光推進課	0	0	4,500	4,500	4,500	4,500	0	1,000	4,500	4,500	7,500	7,500
247	1-2	十和田、北三陸、下北観光開発連絡協議会負担金の廃止	観光推進課	0	0	50	50	50	50	0	50	50	50	50	50
248	1-2	三沢しばれるまつり補助金	観光推進課	0	0	0	0	400	400	0	0	0	0	4,100	4,100
249	1-2	市観光協会補助金の見直し	観光推進課	0	0	1,101	1,101	6,000	6,000	0	1,310	2,411	5,090	6,940	6,940
250	4-1	指定管理者制度の導入【市民の森運動場等施設】	観光推進課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
251	4-1	指定管理者制度の導入【市民の森老人福祉センター施設】	観光推進課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
252	4-3	飲料水水質検査業務委託料の見直し	観光推進課	0	0	122	122	122	122	0	0	37	147	63	63
253	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し	観光推進課	0	0	0	672	672	672	0	0	33	672	424	424
254	4-3	エレベーター保守点検業務委託料の見直し【三沢駅】	都市整備課	0	0	164	164	164	164	0	0	164	164	164	164

No.	推進事項 -項目	実施事項名	担当課	計画額						効果額（実績）					
				H16	H17	H18	H19	H20	H21	H16	H17	H18	H19	H20	H21
255	4-3	警備業務委託料の廃止	都市整備課	0	0	630	630	630	630	0	0	630	630	630	630
256	4-3	公園環境整備等業務委託料の見直し	都市整備課	0	0	0	1,449	1,449	1,449	0	0	2,919	3,781	2,925	5,520
257	1-1	ロードヒーティングの停止箇所検討【管財課管理部分含】	土木課	0	0	0	0	950	950	0	0	0	0	481	512
258	1-2	高瀬川流域改修促進期成同盟会負担金の見直し	土木課	0	0	2	2	2	2	0	0	2	4	10	10
259	1-2	県道路利用者会議負担金の見直し	土木課	0	0	6	6	6	6	0	0	6	3	8	5
260	1-2	県高規格道路建設促進期成会負担金の見直し	土木課	0	0	2	2	2	2	0	0	-1	0	0	0
261	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【市営住宅】	建築住宅課	0	0	13	13	13	13	0	14	22	591	876	876
262	4-3	消防設備保守点検委託料の見直し	建築住宅課	0	0	1	1	1	1	0	11	11	-672	2	70
263	4-3	受水・貯水槽清掃業務委託料の見直し	建築住宅課	0	0	37	37	37	37	0	0	2	-129	38	38
264	2-2	市民活動の支援や学習機会の拡充	下水道課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
265	2-2	各種審議会等への公募、女性の積極的登用。	下水道課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
266	4-3	浄化センター維持管理経費の削減	下水道課	0	54	280	280	280	280	0	54	232	232	232	326
267	2-2	水道委員会の構成委員の内、使用者を公募による登用を図る	水道事業課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
268	1-1	預金利子（歳計現金の運用を図る）	会計課	0	0	0	1,408	0	0	0	0	0	1,408	1,123	523
269	1-2	県・市出納事務協議会負担金の見直し	会計課	0	0	17	17	17	17	0	14	40	10	0	0
270	1-1	街なかにある教員住宅の撤去、売払	管財課	0	0	0	-792	0	25,491	0	0	0	-531	17,800	0
271	1-1	要・準要保護基準の見直し	教育総務課	0	0	0	0	1007	1000	0	0	0	0	0	0
272	1-2	市学校保健会補助金の見直し	教育総務課	0	0	72	72	72	72	0	0	72	137	195	195
273	1-2	すくすく子育て支援費事業の縮小・廃止	教育総務課	0	1,624	3,931	6,212	6,212	6,212	0	1,292	3,076	5,051	5,051	5,051
274	1-2	上十三市町村教育委員会協議会負担金の見直し	教育総務課	0	0	34	34	34	34	0	31	64	74	68	65
275	1-2	上十三地区高等学校定時制・通信制教育振興会負担金の見直し	教育総務課	0	0	1	1	1	1	0	1	2	2	2	1
276	1-2	上北地方学校保健会負担金の見直し	教育総務課	0	0	29	29	29	29	0	31	61	74	7	-56
277	1-2	東部上北小中学校教科研修協議会負担金の見直し	教育総務課	0	0	33	33	33	33	0	0	33	48	90	90
278	1-2	上北地方進路指導協議会負担金の見直し	教育総務課	0	0	1	1	1	1	0	2	3	4	5	5
279	1-2	上北地方特別支援教育研究会負担金の見直し	教育総務課	0	0	3	3	3	3	0	4	6	8	8	8
280	1-2	上北地方へき地複式教育研究会負担金の見直し	教育総務課	0	0	1	1	1	1	0	29	29	28	28	28
281	1-2	三沢地域生徒指導推進協議会負担金の見直し	教育総務課	0	0	4	4	4	4	0	4	8	10	13	13
282	1-2	上北地方中学校文化連盟事業負担金の見直し	教育総務課	0	0	9	9	9	9	0	9	18	21	26	26
283	1-2	上北地方教育相談連絡協議会負担金の見直し	教育総務課	0	0	2	2	2	2	0	3	5	6	8	8
284	1-2	市学校保健会補助金	教育総務課	0	0	72	72	195	195	0	0	0	137	195	195
285	1-2	市教育振興会補助金の見直し	教育総務課	0	0	45	45	410	410	0	0	45	250	410	410
286	1-2	教育活動推進等補助金	教育総務課	0	0	14	14	196	196	0	0	14	14	196	196
287	1-3	奨学資金の新規貸付枠の設定	教育総務課	0	0	-4,344	-714	2,706	2,886	0	4,236	2,760	-3,209	1,920	1,080
288	1-3	児童安全確保対策業務の見直し	教育総務課	0	0	4,990	4,990	4,990	4,990	0	0	4,990	4,990	4,990	9,980
289	1-3	コピー機保守点検委託料の削減	教育総務課	0	0	0	132	132	132	0	0	132	132	0	4
290	1-3	中学校知能検査、学力検査の実施学年の見直し等	教育総務課	0	0	519	519	519	519	0	93	522	1,776	504	458
291	1-3	小学校の知能検査、学力検査の実施学年の見直し	教育総務課	0	0	744	744	744	744	0	0	695	1,578	765	-132
292	1-3	教育用コンピュータ保守点検業務委託料の削減	教育総務課	0	0	0	1,553	1,553	1,553	0	0	0	1,539	1,568	1,568
293	1-3	学校評議員報酬の見直し	教育総務課	0	0	72	80	80	80	0	0	84	74	78	58
294	3-1	人材育成のため、研修の機会を増やし職場環境の充実を図る。	教育総務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
295	4-1	指定管理者制度の導入・検討【教委総務課所轄複数施設】	教育総務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
296	4-2	北部小学校4校の統合及びおおぞら小学校の開校	教育総務課	0	0	14,000	14,000	14,000	14,000	0	0	3,662	3,662	3,662	3,662
297	4-3	エレベーター保守点検業務委託料の見直し【市内中学校】	教育総務課	0	0	46	46	46	46	0	561	561	561	561	561

No.	推進事項 -項目	実施事項名	担当課	計画額						効果額(実績)					
				H16	H17	H18	H19	H20	H21	H16	H17	H18	H19	H20	H21
298	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【教職員住宅】	教育総務課	0	0	52	52	52	52	0	167	251	251	251	251
299	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【中学校】	教育総務課	0	0	255	255	255	255	0	0	1,137	1,137	1,137	1,137
300	4-3	空気煤煙測定業務委託料の見直し【中学校】	教育総務課	0	0	45	45	45	45	0	0	0	0	0	0
301	4-3	重油地下タンク点検業務委託料の見直し	教育総務課	0	0	5	5	5	5	0	0	0	209	209	209
302	4-3	消防設備保守点検委託料の見直し	教育総務課	0	0	73	73	73	73	0	11	11	53	53	59
303	4-3	受水・貯水槽清掃業務委託料の見直し	教育総務課	0	0	47	47	47	47	0	0	2	74	74	74
304	5-1	小中学校のトイレの節水	教育総務課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	389	1,039	300
305	1-2	市文化活動派遣費補助金の見直し	生涯学習課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44	-202	-154
306	1-2	県社会教育委員連絡協議会負担金の見直し	生涯学習課	0	0	2	2	2	2	0	0	2	2	2	-8
307	1-2	市文化協会補助金	生涯学習課	0	0	0	0	158	158	0	0	0	176	158	158
308	1-2	三沢市仏沼保全活用協議会補助金	生涯学習課	0	0	0	0	69	69	0	0	0	0	69	18
309	1-2	社会教育活動推進補助金	生涯学習課	0	0	0	0	334	334	0	0	0	0	147	548
310	1-3	社会教育指導員の廃止	生涯学習課	0	0	1,680	1,680	1,680	1,680	0	0	1,680	1,680	1,680	1,680
311	1-3	燻蒸業務委託料の見直し	生涯学習課	0	0	1,155	0	1,155	0	0	0	1,155	1,155	1,155	1,155
312	1-3	イベント業務委託料の見直し	生涯学習課	0	0	0	64	64	64	0	0	110	61	62	62
313	2-2	指導者育成による、学習の環境と体制作り	生涯学習課	0	0	-27	0	0	-27	0	0	-30	0	0	29
314	4-2	塩釜公民館の廃止(農研研修所としての機能は存続)	生涯学習課	0	0	0	0	410	410	0	0	54	0	693	693
315	4-3	歴史民俗資料館の業務見直し	生涯学習課	0	3,408	4,545	5,547	5,547	5,547	0	2,872	3,156	4,199	6,910	6,910
316	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【公民館(塩釜)】	生涯学習課	0	0	70	70	70	70	0	0	67	67	183	183
317	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【歴史民俗資料館】	生涯学習課	0	0	4	4	4	4	0	0	0	16	16	16
318	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【寺山修司記念館】	生涯学習課	0	0	406	406	406	406	0	0	242	242	241	241
319	4-3	清掃業務委託料の見直し	生涯学習課	0	0	1,106	1,106	1,106	1,106	0	66	88	1,100	1,099	1,099
320	4-3	清掃業務委託料の見直し	生涯学習課	0	0	13	13	13	13	0	66	88	13	13	13
321	4-3	警備業務委託料の見直し【歴史民俗資料館】	生涯学習課	0	0	82	82	82	82	0	82	82	82	82	82
322	4-3	警備業務委託料の見直し【寺山修司記念館】	生涯学習課	0	0	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0
323	1-2	上北地方中学校体育連盟負担金の見直し	市民スポーツ課	0	0	85	85	85	85	0	94	178	215	45	45
324	1-2	各種大会選手派遣費補助金	市民スポーツ課	0	0	0	0	1,890	1,890	0	0	0	-396	2,499	1,462
325	1-2	市体育協会補助金の見直し	市民スポーツ課	0	0	234	234	1,028	1,028	0	584	818	-182	-238	785
326	1-2	スポーツ強化費補助金の見直し	市民スポーツ課	0	0	320	320	1,072	1,072	0	400	720	750	1,072	172
327	1-2	中体連選手出場費補助金の見直し	市民スポーツ課	0	0	1,000	1,000	1,408	1,408	0	0	1,000	1,120	1,408	1,667
328	1-2	スポーツ大会運営費補助金	市民スポーツ課	0	0	76	76	500	500	0	0	0	0	150	647
329	1-3	青少年健全育成スポーツ大会委託料の見直し	市民スポーツ課	0	0	158	158	158	158	0	0	158	158	158	158
330	1-3	学校体育施設開放事業 指導員謝礼の廃止	市民スポーツ課	0	0	2,160	2,160	2,160	2,160	0	0	2,160	2,160	2,160	2,160
331	1-3	市民綱引き大会の廃止	市民スポーツ課	0	0	0	0	136	136	0	0	0	0	5	136
332	1-3	市民歩こう大会の廃止	市民スポーツ課	0	0	235	235	700	700	0	0	0	375	700	700
333	2-2	総合型地域スポーツクラブの創設	市民スポーツ課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
334	4-2	市民プール3箇所の使用休止	市民スポーツ課	0	0	5,800	5,800	5,800	5,800	0	1,225	6,272	6,272	6,272	6,272
335	1-3	公会堂一般向け自主事業廃止	生涯学習課	0	0	2,798	2,798	2,798	2,798	0	0	3,360	3,360	3,360	3,360
336	1-3	高齢者一般学習施設見学バス借上げの見直し	生涯学習課	0	0	291	291	291	291	0	0	291	291	546	546
337	1-3	青少年教養講座の廃止	生涯学習課	0	0	0	0	160	160	0	0	0	0	1	160
338	4-3	公会堂管理費の見直し	生涯学習課	0	3,825	3,825	3,825	3,825	3,825	0	3,343	3,343	3,343	3,343	3,343
339	4-3	自動ドア保守点検業務委託料の見直し【公会堂】	生涯学習課	0	0	65	65	65	65	0	10	84	84	84	84
340	4-3	エレベーター保守点検業務委託料の見直し【公会堂】	生涯学習課	0	0	315	315	315	315	0	0	504	504	504	504

No.	推進事項 -項目	実施事項名	担当課	計画額						効果額（実績）					
				H16	H17	H18	H19	H20	H21	H16	H17	H18	H19	H20	H21
341	4-3	空調及び給排水設備保守点検業務委託料の見直し【公会堂】	生涯学習課	0	0	66	66	66	66	0	66	66	66	66	66
342	4-3	冷却塔・冷却水保守点検業務委託料の廃止	生涯学習課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
343	4-3	舞台機構保守点検業務委託料の見直し	生涯学習課	0	0	1	1	1	1	0	61	61	61	61	61
344	4-3	舞台照明設備保守点検業務委託料の見直し	生涯学習課	0	0	54	54	54	54	0	42	96	96	96	96
345	4-3	建築物環境衛生管理委託料の見直し	生涯学習課	0	0	54	54	54	54	0	0	55	55	55	55
346	4-3	警備業務委託料の見直し	生涯学習課	0	0	3,323	3,323	3,323	3,323	0	580	3,874	3,874	6,699	6,699
347	4-3	樹木管理業務委託料の見直し【公会堂】	生涯学習課	0	0	0	227	227	227	0	0	0	210	215	215
348	1-2	市読書団体連絡協議会補助金の見直し	生涯学習課	0	0	13	13	13	13	0	8	21	51	72	72
349	1-3	移動図書館車の廃止	生涯学習課	0	0	0	4,208	4,208	4,208	0	0	0	4,208	4,208	4,208
350	1-3	図書館蔵書検索システムの導入	生涯学習課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1,787	-1,787	-1,787
351	4-1	指定管理者制度の導入についての検討【図書館】	生涯学習課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
352	4-3	自動ドア保守点検業務委託料の見直し【図書館】	生涯学習課	0	0	80	80	80	80	0	0	80	80	80	80
353	4-3	エレベーター保守点検業務委託料の見直し【図書館】	生涯学習課	0	0	504	504	504	504	0	0	516	516	516	516
354	4-3	小荷物専用昇降機保守点検業務委託料の見直し【図書館】	生涯学習課	0	0	47	47	47	47	0	0	59	59	59	59
355	4-3	空調及び給排水設備保守点検業務委託料の見直し【図書館】	生涯学習課	0	0	295	295	295	295	0	0	327	364	364	364
356	4-3	ボイラー運転管理業務委託料の見直し【図書館】	生涯学習課	0	0	1,731	1,731	1,731	1,731	0	0	1,731	1,687	1,689	1,689
357	4-3	警備業務委託料の見直し【図書館】	生涯学習課	0	0	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0
358	4-3	清掃業務委託料の削減【図書館】	生涯学習課	0	0	0	0	147	147	0	0	0	147	1,478	1,478
359	4-3	樹木管理費の削減【図書館】	生涯学習課	0	0	0	0	14	14	0	0	0	42	20	20
360	4-3	業務委託の効率化により経費削減化を目指す。	学校給食センター	0	0	8,306	8,306	8,306	8,306	0	0	8,978	11,472	11,472	11,460
361	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【学校給食センター】	学校給食センター	0	0	43	43	43	43	0	0	28	28	28	28
362	4-3	受水・貯水槽清掃業務委託料の見直し	学校給食センター	0	0	2	2	2	2	0	0	2	2	2	2
363	1-2	県市議会議長会負担金の見直し	議会事務局	0	0	23	23	23	23	0	0	23	23	-8	34
364	1-2	東北市議会議長会負担金の見直し	議会事務局	0	0	40	40	40	40	0	12	40	32	31	31
365	1-3	会議録作成委託料の見直し	議会事務局	0	0	94	94	94	94	0	226	351	200	260	1,045
366	1-2	上十三地区農業委員会連絡協議会負担金の見直し	農業委員会事務局	0	0	6	6	6	6	0	11	10	9	6	8
367	1-2	全国都市監査委員会負担金の見直し	監査委員事務局	0	0	2	2	2	2	0	0	2	4	5	5
368	1-2	東北都市監査委員会負担金の見直し	監査委員事務局	0	0	5	5	5	5	0	0	5	5	5	5
369	1-2	青森県都市監査委員会負担金の見直し	監査委員事務局	0	0	15	15	15	15	0	0	15	15	15	15
370	2-2	三沢市立三沢病院運営審議会委員の公募・女性登用を進める	病院管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
371	2-2	ボランティアによる高齢者及び肢体不自由者等患者への支援対策の推進	病院管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
372	1-2	消防団活動奨励金	消防本部管理課	0	0	0	0	324	324	0	0	0	0	324	648
373	1-4	消防分署等の統廃合	消防本部管理課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
374	4-3	高度救急資機材保守点検業務委託料の見直し	消防本部管理課	0	0	77	71	71	71	0	0	77	434	77	98
375	4-3	自家用電気工作物保安管理業務委託料の見直し	消防本部管理課	0	0	30	30	30	30	0	0	30	30	30	30
376	4-3	清掃業務委託の見直し	消防本部管理課	1,000	1,098	1,647	1,647	1,647	1,647	1,098	1,098	1,966	1,966	1,138	1,245
377	4-3	浄化槽清掃維持管理業務委託料の見直し【消防庁舎	消防本部管理課	0	0	334	334	334	334	0	0	301	304	302	302
378	1-2	県婦人防火クラブ連絡協議会負担金の見直し	消防本部予防課	0	0	0	11	11	11	0	0	0	11	11	11
379	2-2	地域住民の防災意識の高揚及び防災知識の普及推進	消防本部予防課	0	-36	-72	-108	-144	-180	0	-36	-72	-108	-107	-103
380	1-2	県消防協会上十三支部負担金の見直し	消防本部管理課	0	0	4	5	9	13	0	4	8	9	5	5
381	1-2	三沢地区消防連絡協議会負担金の見直し	消防本部管理課	0	0	20	23	41	61	0	23	37	46	41	41
382	1-3	三沢市消防出初式の見直し	消防本部管理課	0	0	0	0	235	235	0	0	0	0	235	235
383	1-3	三沢市消防のつどいの見直し	消防本部管理課	0	0	0	0	460	460	0	0	0	0	364	203